

## **Jaarverslag Tennisvereniging Heb Durf Landsmeer 2018:**

### **Voorzitter Eric Hafkamp: Heb Durf in 2018:**

Het afgelopen jaar was voor velen van ons een verdrietig jaar. In 2018 kwamen onze leden Ton van Heerden, Martin Smid, Geert Hids en oud-lid Henk Olyrhook en ook Nico Boerma te overlijden.

We blijven aan ze denken en wensen hun geliefden veel sterkte toe.

Een aantal jaren geleden zijn we begonnen met het opknappen van het park. In 2018 werd de brug van het toegangshek geheel vernieuwd. Geen losse planken meer en de brug steunt niet meer op verrotte houten palen. Alleen de poort moet nog geschilderd worden.

Ook de fietsenstalling is geheel vernieuwd. Het geheel ziet er nu een stuk beter uit. Aan de andere kant van het park is dan toch uiteindelijk een mini, minibaantje aangelegd. Het baantje werd geopend aan het begin van het Halloweenoernooi. Leuk om te zien dat er regelmatig gebruik van wordt gemaakt en er daar aan de allerkleinste les gegeven wordt. Het minibaantje kwam tot stand met gemeentesubsidie en de Sportimpuls van Zon MW in samenwerking met de Sportadviesraad Landsmeer. Uit de zelfde subsidie werd de Jeugd sportpas mogelijk gemaakt. Anjoy / Anouk heeft in dat kader de eerste clinics gegeven en krijgt een vervolg in 2019.

En in het nieuwe jaar zal de bal 's avonds beter zichtbaar zijn, want zeer binnenkort worden de banen verlicht door Ledlampen. Een fijne bijkomstigheid is dat de twee lichtmasten tussen baan twee en drie gaan verdwijnen. Er komen nieuwe masten buiten de baan. Het licht kan gemakkelijk aan- en uitgezet worden en kan gedimd worden naar sfeerverlichting.

Heel hartelijk dank aan alle commissies en andere vrijwilligers die de feestavonden en toernooien mogelijk maken. Het Open Toernooi werd mede mogelijk gemaakt door de sponsoring van Rojo Racketsports.

Wat opviel in 2018 is dat veel vrijwilligers bij Heb Durf, inclusief het volledige bestuur, hun functie neerlegden of gaan neerleggen. Gelukkig zijn nu alle vacatures weer ingevuld. Alleen het nieuwe bestuur moet nog gekozen worden op de Algemene Ledenvergadering. 29 januari. Kom allen!

Alle beste wensen voor het nieuwe jaar, dat het maar een gezond en liefdevol jaar mag worden.

### **Penningmeester Bert Prins:**

**Financieel jaarverslag 2018 van Tennisvereniging Heb Durf Landsmeer en begrotingen voor de jaren 2019, 2020 en 2021.**

---

## **Samenvatting**

Het bestuur van de tennisvereniging Heb Durf biedt u hierbij de jaarrekening over 2018 aan en de begroting voor de jaren 2019, 2020 en 2021.

De jaarrekening bestaat uit een balans per 31 december 2018 en een rekening van baten en lasten over de periode 1 januari 2018 tot en met 31 december 2018, welke beiden zijn voorzien van bijbehorende specificaties en toelichtingen.

De financiële jaarrekening 2018 is gecontroleerd door Laurens den Koning en Paul Koster

In de jaarrekeningen zijn ter vergelijking de cijfers uit de begroting 2018 opgenomen voor wat betreft de baten en lasten. Deze begroting is door de ledenvergadering op 14 maart 2018 goedgekeurd.

Het financiële resultaat over 2018 is uitgekomen op € 10617,- negatief ten opzichte van een begroting van € 11000,- negatief. Het positieve resultaat t.o.v. de begroting is ad. € 383,-

De cash flow uit de operationele activiteiten over het jaar 2018 bedroeg € 18283,- en was ruim voldoende om aan onze aflossingsverplichtingen over 2017 (€ 11.400,-) te voldoen.

Onderstaand een toelichting op de belangrijkste posten.

## **Resultaten 2018.**

### **Baten**

#### ***Contributies en entreegelden***

Senior	347
Junior	73
Puppy	9

Totaal -----  
429

Het hoogst aantal leden in 2018 was 485. December 2018 is het ledenaantal gedaald naar 429.

#### ***Resultaat kantine exploitatie***

Resultaat kantine; Resultaat € 4591,-,- hogere inkomsten t.o.v. begroting. Oorzaak : niet kunnen innen van inschrijving clubkampioenschappen. Dankzij ons pinapparaat

is dit bedrag gestort en ten baten gekomen van kantineopbrengst, bedrag €1350,-  
Positief resultaat kantine is hierdoor € 3241,-. Het positieve resultaat is te danken  
aan: competities, Landsmeer Open, Sport en feestweek, festiviteiten georganiseerd  
door Ruud en Bas, clubkampioenschappen en andere toernooien.

### ***Lasten, beheers en administratiekosten***

Onder deze categorie vallen: bestuurskosten, evenementen, drukwerk,  
telefoonkosten, bankkosten, kosten ledenadministratie, trainers, belastingen,  
verzekeringen, beveiligingskosten, bondskosten en automatiseringskosten. De totale  
kosten zijn €1300,- hoger uitgevallen. Hieronder een toelichting.

### ***Belastingen***

Volgens begroting.

### ***Verzekeringen.***

€ 500,- boven begroting.

### ***Beveiligingskosten***

€ 300,- boven budget

### ***Trainers***

€ 500,- boven begroting, extra activiteiten

### ***Energie- en waterkosten***

€ 800,- boven de begroting

### **Onderhoudskosten, banen en materiaal.**

€ 3900,- boven begroting. Oorzaak onderhoudsman doet extra werkzaamheden  
waar voorheen de Gouden Ploeg mee bezig was.  
Glasbewassing is uitbesteed.

### **Projecten :**

Minibaantje is gerealiseerd: kosten € 8200,-. In 2019 moet er nog bedrag betaald  
worden van ongeveer € 1400,-. De realisatie is mede mogelijk gemaakt, dankzij  
subsidie van ZonMw, afdeling sportservice en Gemeente, een bedrag van ongeveer  
€ 6000,-  
Storm schade hekwerk, dit is niet door verzekering vergoed, schade bedrag € 2390,-  
Brug vervangen: kosten € 2500,=

### **Samenvatting:**

### **Nadelige verschillen:**

Onderhoudskosten	3900	
Projecten	2248	
Totaal nadelige verschillen t.o.v. begroting		6148
<b>Voordelige verschillen</b>		
Kantine	3241	
	----	
Totaal voordelige verschillen		3241

### **Afschrijving banen en gebouwen**

De afschrijving op de nieuwe banen is gebaseerd op een levensduur van 15 jaar.  
Afschrijving gebouwen gebaseerd op circa 30 jaar.

### **Betaalde rente**

Dit betreft de rente op de twee leningen die zijn afgesloten i.v.m. de renovatie van de banen. De rente is variabel, zowel voor de lening van € 50.000,- en de lening van € 75.000,-.

### Toelichting op de balans per 31 december 2018

#### **Lening**

Op basis van hypothecair krediet zijn er twee leningen afgesloten een van € 50.000,- en een van € 75.000,-. De leningen moeten in 144 maanden (12 jaar) afgelost worden.

#### **Vermogen**

Door het negatieve resultaat over het jaar 2018 ad. € 10617,-,- is het vermogen met dit bedrag verminderd vergeleken met het vermogen per ultimo 2017.

### **Begrotingen 2017, 2018 en 2019**

#### **Enkele beschouwingen bij de begroting voor de komende jaren.**

LED verlichting: in de ALV van 2018 is hier goedkeuring aan gegeven en zal 1<sup>ste</sup> kwartaal 2019 worden uitgevoerd.

In de begroting is dit meegenomen onder afschrijvingen.

**Secretaris Han Daniëls:**

Zoals hierboven bij het verslag van de penningmeester al stond aangegeven zitten we rond de jaarwisseling ongeveer op 430 leden. De ervaring leert dat in de eerste maanden van het nieuwe jaar het aantal leden wel weer zal gaan toenemen zodat we ongeveer op 450 zullen gaan uitkomen dit jaar. Dat is uitgaande van de norm gegeven door de KNLTB wat te laag. Het zou 480 moeten zijn, 6 banen à 80 per baan. Het beeld van het ledenaantal komt overeen met het landelijke beeld. De opkomst van Padel, opgenomen in onze KNLTB, wordt zichtbaar.

De tennisbond doet heel veel moeite om zich aan de moderne, digitale tijd aan te passen, maar dat gaat gepaard met aanpassingen die soms niet goed werken zoals de KNLTB clubapp. Regiobijeenkomsten en avonden waar aandacht wordt besteed aan onderwerpen die belangrijk kunnen zijn voor alle verenigingen zijn worden voldoende georganiseerd.

Ook dit jaar heb ik ondersteuning gekregen van Rob en Graciëla die het kantineroster zoals al heel lang hebben gemaakt en van Hanneke die de ledenadministratie wederom heeft gedaan. Daarnaast heeft Manon de website bijgehouden.

Op de aankomende ledenvergadering zal ik mijn functie na 13 jaar in het dagelijks bestuur te hebben gezeten neerleggen. De samenwerking met de verschillende bestuursleden heb ik als constructief en aangenaam ervaren. Wanneer ik terugblik wat er allemaal tot stand is gebracht kan ik tevreden zijn. Als belangrijkste zaken kan ik de renovatie van de French Courtbanen noemen en later de overgang naar Smashcourt, het elektronisch toegangssysteem, de renovatie van de keuken, de aanleg van het terras bij de banen 5 en 6 met alles wat daar bij hoorde, vernieuwing van het hekwerk, het minibaantje, de renovatie van de fietsenstalling en de brug, de vervanging van de elektrische installatie en de overgang naar LED-verlichting wat in gang is gezet en zeer binnenkort er zal zijn.

Naast het voltallige Dagelijks Bestuur zijn er behoorlijk veel vrijwilligers die hun taak gaan neerleggen zoals Winfred Martens die al heel lang alle werkzaamheden als voorzitter van de Technische Commissie heeft gedaan, maar ook de complete evenementencommissie met Dieuwertje, Jan en Floris. Krokus en Nico verlaten de kantinecommissie en Ronald van Ginkel gaf dit jaar aan te stoppen als toernooileider van het Open Toernooi. Gelukkig kunnen we mededelen dat de opvolgers al staan te trappelen om hun werkzaamheden over te nemen. Mijn dank gaat uit naar alle vrijwilligers waarmee ik heb mogen samenwerken en ik wens iedereen een gezond en plezierig tennisjaar toe.

### **Lisette Overmars: voorzitter Jeugdcommissie:**

De jeugdcommissie is in 2018 actief bezig geweest met het organiseren van competitie en activiteiten voor de jeugdleden (6 t/m 17 jaar).

### **Doelstelling Jeugdcommissie**

De Jeugdcommissie heeft als doel om het aantal jeugdleden te vergroten en de binding tussen de kinderen te versterken. Het streven is om in alle leeftijdsgroepen voldoende kinderen te hebben om met elkaar te tennissen, zowel in wedstrijdverband

als in spelvorm. Dit doen we door de club aantrekkelijk te maken voor jeugd, door het organiseren van:

1. Jeugdcompetitie in het voorjaar en najaar: Geel (t/m 17 jr), Groen (t/m 12 jr), Oranje (t/m 11 jr), Rood (6- 9jr)
2. Diverse activiteiten gedurende het jaar

Verderop in dit jaarverslag gaan we nader in op beide onderdelen.

De JC is in 2018 ongewijzigd gebleven en bestaat uit de volgende leden:

- Lisette Overmars (voorzitter en Tenniskids Functionaris, begeleiden thuisspeeldagen Rood en Oranje)
- Astrid Goossens (lead activiteiten (excl. competitie), begeleiden thuisspeeldagen Rood en Oranje, bardienst bezetting, cake/limo aanvragen tijdens de competitiedagen)
- Camiel Oppenhuis (Facebook, website, support activiteiten)
- Rosa Lucassen (support activiteiten)
- Tim Tolk (support activiteiten)

De Jeugdcommissie werkt nauw samen met tennisschool AnJoy. De trainers worden geraadpleegd bij het indelen van de competitieteams, zijn betrokken bij diverse activiteiten en nemen op uitnodiging (indien er relevante agendapunten zijn) deel aan JC vergaderingen.

## 1. Jeugdcompetitie

In het voor- en najaar wordt deelgenomen aan de KNLTB competitie. De wintercompetitie wordt niet aangeboden, omdat in het najaar al minder animo is dan in het voorjaar, de winter minder aantrekkelijk is qua weer en om de drukbelasting voor de JC in balans te houden.

- **Voorjaarscompetitie:** deelname van 7 teams en 36 kinderen (+1 team, +11 kinderen t.o.v. voorjaar 2017)
  - a. Geel : 2 teams, 11 kinderen
  - b. Groen: 2 teams, 10 kinderen
  - c. Oranje : 2 teams, 8 kinderen
  - d. Rood : 1 team, 7 kinderen
- **Najaarscompetitie:** deelname van 5 teams en 23 kinderen (-1 team, -9 kinderen t.o.v. najaar 2017)
  - e. Geel : 2 team, 8 kinderen
  - f. Groen: 1 teams, 6 kinderen
  - g. Oranje : 1 team, 6 kinderen
  - h. Rood : 1 team, 3 kinderen

In het voorjaar hadden we 5 thuispeeldagen voor de Rood en Oranje teams en in het najaar 3 dagen. Dit wordt ingepland door de KNLTB. Deze ochtenden worden begeleid door de Jeugdcommissie. Op thuispeeldagen zijn er altijd veel ouders aanwezig op de club. Daarom was het heel prettig dat de barbezetting dit jaar goed georganiseerd was (tijdig aanwezig en voldoende mensen).

## **2. Activiteiten**

Naast de competitie worden er gedurende het jaar diverse activiteiten georganiseerd. In 2018 zijn de volgende activiteiten georganiseerd:

1. **Wintertoernooi** – januari 2018 (nieuw)  
Dit jaar voor de eerste keer georganiseerd. Er deden 24 kinderen mee. We begonnen met een tennisquiz en zijn daarna gaan tennissen.
2. **Opening van het tenniseizoen** – maart 2018:
  - a. Competitietraining verzorgd door AnJoy
  - b. Jong-vraagt-oud toernooi (16 kinderen / dubbelparen)
3. **Jeugd uitwisseling toernooi** – juni 2018  
Samen met Kadoelen en TOB hebben de kinderen getennist. In totaal waren er 26 kinderen.
4. **Tenniskamp** – juli 2018  
3-daags tenniskamp aangeboden op ons park, georganiseerd door Combiwel. Er waren te weinig aanmeldingen om het door te laten gaan. Oorzaken hiervoor zijn waarschijnlijk de korte aankondigingstijd en de gekozen week, 1<sup>e</sup> week van de zomervakantie (late schoolvakantie in regio noord). Volgend jaar willen we het tenniskamp opnieuw aan gaan bieden.
5. **Clubkampioenschappen jeugd** – sept 2018  
Kinderen in de categorieën Geel en Groen speelden wedstrijden gedurende de week. De animo hiervoor was gering, met slechts 6 kinderen. Voor Oranje en Rood is op zaterdagmiddag een toernooi georganiseerd. Hier deden 10 kinderen aan mee.
6. **Halloween en Opening Minibaan** – okt 2018  
Halloween was wederom een groot succes, met 47 deelnemende kinderen. Het clubhuis en de organisatie waren geheel in stijl versierd. Tennisschool Anjoy organiseerde een clinic voor de kids. Voorafgaand aan Halloween werd de nieuwe Minibaan feestelijk geopend.

## **Minibaan**

De Minibaan is jaren nadat de eerste plannen er waren, in 2018 gerealiseerd. Slechts één aannemer (Wijnbergen Sportbouw) wilde een offerte uitbrengen. De offerte bedroeg EUR 6.910 (ex BTW). Als onvoorziene post kwam de afvoer van puin dat zich bevond onder de bestaande ondergrond. Dit resulteerde in een meerwerkprijs van ruim EUR 2.000. De financiering is deels door subsidies en deels door de club gedaan. Leden zijn gevraagd om te sponsoren, maar hebben hier geen gehoor aangegeven. De Minibaan wordt volop gebruikt, zowel door kinderen om vrij te spelen, als voor les van de kinderen in de categorie Rood.

## **KNLTB**

Afgelopen jaar lag bij de KNLTB de nadruk op het meer aan het spelen krijgen van kinderen, naast de tennislessen. Door wedstrijden te spelen, worden kinderen beter en krijgen ze meer plezier in tennissen, waardoor ze langer lid zullen blijven. Een vertegenwoordiging van de JC is naar een informatieavond geweest van de KNLTB over Alles-in-1-pakketten. Door contributie, lessen, competitie en activiteiten in 1 pakket (prijs) aan te bieden, ontstaan er minder keuze momenten en doen kinderen eerder mee, is de gedachte hierachter. Aan dit Alles-in-1-Pakket zitten voor- en nadelen. In overleg met Tennisschool AnJoy is er voor gekozen om de rol van de trainers te vergroten in het werven van kinderen voor de competitie en activiteiten. Door een actieve werving door en betrokkenheid van de trainers, is de verwachting dat meer kinderen mee gaan doen met de competitie en activiteiten. Hiermee wordt het streven van de KNLTB om meer kinderen aan het spelen te krijgen ook bereikt en wordt daarom een Alles-in-1-Pakket nog niet verder onderzocht.

## **Uitvoer plannen 2018 (aangegeven in jaarverslag 2017)**

- Vrijwel alle voorgenomen activiteiten zijn in 2018 georganiseerd, met uitzondering van afsluiting van de competitie in juni, omdat dit in hetzelfde weekend was gepland als het uitwisselingstoernooi.
- Het realiseren van een jeugdhok in het clubhuis is deels gerealiseerd. Er is een deel van het prikbord ingericht voor de jeugd waar foto's van activiteiten en informatie voor de jeugd hangt. Een zithoek is nog niet gerealiseerd, omdat we dit laten meelopen met mogelijke plannen om het clubhuis opnieuw in te gaan richten.
- Speerpunt voor 2018 was de jeugd vanaf 13 jaar (Geel). Dit is een groep kinderen die veelal net naar de middelbare school gaan en interesse verliezen en/of tijdgebrek hebben om te tennissen. Met Halloween is er specifiek aandacht geweest om deze groep kinderen betrokken te houden, waardoor ook een groot aantal van hen kwam naar deze avond.

## **Activiteiten 2019**

- In Januari gaat de JC de planning van activiteiten voor 2019 vaststellen. Naast de competitie zullen er 5-6 andere activiteiten worden georganiseerd, in lijn met voorgaande jaren.
- Speerpunten voor 2019:
  - Jeugd vanaf 13 jaar (Geel), net als in 2018. De aantallen leden van deze groep liep terug afgelopen jaren, waardoor specifieke aandacht voor deze groep relevant blijft.
  - Meer kinderen aan het spelen krijgen in plaats van alleen lessen. Door deelname aan competitie en activiteiten te stimuleren via de trainers.

## JC Vergaderingen

In 2018 hebben er 2 vergaderingen plaatsgevonden met de JC en diverse overleggen in kleiner verband, o.a. over het tenniskamp, minibaan en Alles-in-1-Pakket. Van de vergaderingen worden notulen gemaakt die ter informatie gestuurd zijn aan het Bestuur. Verder vindt er ad hoc overleg plaats met trainers. De samenwerking verloopt op een plezierige en constructieve manier.

## Financiële paragraaf

### 1. Competitie:

- a. De kosten voor de inschrijving en ballen voor Geel en Groen competitie worden geheel door de kinderen betaald
- b. De kosten voor de inschrijving en ballen voor Oranje en Rood worden door de club betaald. Met de ballen wordt het gehele seizoen gespeeld. De inschrijfkosten bedragen EUR 25,- per team
- c. Voor thuispeeldagen wordt cake en limonade uitgedeeld aan de deelnemende kinderen

### 2. Activiteiten inkomsten en uitgaven:

Activiteiten	inkomsten	uitgaven	Resultaat
Wintertoernooi jan 2018	€ 72,00	€ 64,75	€ 7,25
Openingstoernooi maart 2018	€ 48,00	€ 10,75	€ 37,25
Uitwisselingstoernooi juni 2018	€ 78,00	€ 39,38	€ 38,62
Halloweenfeest en opening minibaan okt	€ 141,00	€ 240,59	€ -99,59
Overige kosten	-	€ 19,23	€ -19,23
<b>Totaal</b>	<b>€ 339,00</b>	<b>€ 374,70</b>	<b>€ -35,70</b>

## Ledenontwikkeling jeugd

We zien nog steeds een teruggang in het aantal jeugdleden van 13-17 jaar. Het streven is dit aantal niet verder te laten dalen. Het aantal kinderen tussen 6-12 jaar is in 2018 wederom gegroeid t.o.v. vorig jaar. De KNLTB en daardoor ook Heb Durf heeft sterk ingezet op deze doelgroep met het Tenniskids programma.

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Geel (13-17jr)	107	71	?	35	31	25
Worldtour Tenniskids en Groen (6-12jr)	14	26	?	54	57	62 (+4 in aanmelding)
<b>Totaal</b>	<b>121</b>	<b>97</b>	<b>?</b>	<b>89</b>	<b>88</b>	<b>87 (91 incl. in aanmelding)</b>

## Technische Commissie: Winfred Martens

Winfred Martens ( voorzitter)- organisatie clubkampioenschappen Han Daniels, Femke van Straten, Barbara Cerasuolo en Richard de Vries

In 2018 hebben de onderstaande activiteiten plaats gevonden;

7 januari nieuwjaarsstoernooi 2018 voorafgaand aan de nieuwjaarsreceptie

2 februari winter bbq toernooi / Ruud Beijnes en Bas Fonville

17 maart Jopie Verhoef Voorjaarsstoernooi openingstoernooi voor senioren en junioren

Vanwege winterse omstandigheden afgelast

24 maart competitietraining senioren

31 maart afhalen competitiepapieren en ballen

6 april t/m 3 juni Voorjaarscompetitie 2018– 16 deelnemende senioren teams

7 – 15 juli Landsmeer Open 2018 – organisatie Ronald van Ginkel en team

21 juli Uitwisselingstoernooi met tc Elzenhagen – organisatie tc Elzenhagen

1 t/m 9 september clubkampioenschappen senioren en junioren-organisatie Han Daniëls

15 sept t/m 28 okt najaarscompetitie

10 november t/m 10 maart 2019 regio winter buiten competitie 2018-2019

Verder dankt de tc de helpende handjes bij de maandagavond nieuw met oud – woensdagochtend instuif olv Ger Bleijerveld

### **Kantinecommissie: voorzitter Gert Jan Kant:**

#### **Bezetting**

De kantinecommissie (KC) bestond in 2018 uit:

- Gert Jan Kant
- Krokus van der Waals
- Nico de Boer
- Ruud Beijnes
- Jan Tuitjer

Inmiddels hebben Krokus en Nico om uiteenlopende redenen hun werkzaamheden voor de KC neergelegd.

De KC zoekt vervanging voor beiden.

#### **Werkwijze**

Gert Jan en Ruud nemen bij toerbeurt de feitelijke bestelling van het benodigde voor hun rekening. De overige leden van de KC dragen zorg voor de controle van de aflevering en het aansturen van het inruimen van de inkopen. In dit opzicht zijn er dus twee vacatures.

#### **Vers inkopen**

De vers inkopen vinden op ad-hoc basis plaats rond bijzondere aangelegenheden (met name het Landsmeer Open en de clubkampioenschappen).

#### **Pinautomaat**

De pinautomaat wordt op steeds grotere schaal gebruikt. Het is onmiskenbaar een voordeel dat er minder contant geld in de kantine aanwezig is.

#### **Terras**

Het terras is een blijvend succes. Bezoekers blijven langer aanwezig. En dat werkt omzetverhogend.

#### **Wijnglazen**

Zoals aangestipt in het verslag van 2017 zijn de wijnglazen vervangen. De nieuwe glazen ogen beduidend fraaier maar zijn ook flink groter. Er dient aanhoudend voor

gewaakt te worden dat de glazen niet te ruim worden gevuld. Er is om die reden een gerichte vulinstructie opgesteld.

De prijs per glas en fles hebben we voorgesteld te verhogen.

### **Kantine opbrengst**

De revenuen uit de kantine leveren een substantiële bijdrage aan het financieel resultaat. Met name het Landsmeer Open en de clubkampioenschappen dragen fors bij aan de omzet.

Voor meer specifieke informatie zij verwezen naar het financieel jaarverslag.

### **Beleidsvoornemens**

- het vinden van opvolgers voor Krokus en Nico
- Vervangen van koelkast in de keuken
- opkomst kantinediensten verbeteren (in nauw overleg met de planners)
- gezondere artikelen aanbieden overeenkomstig de landelijke trend

Han Daniëls, secretaris.